

## ALBERTO DE MARCO

---

Nato a Cuneo il 9 agosto 1975

Politecnico di Torino  
Dip. Ingegneria Gestionale e della Produzione  
Corso Duca degli Abruzzi 24  
10129 Torino Italy

tel. ufficio +39 011 0907209  
telefax +39 011 0907299

e-mail [alberto.demarco@polito.it](mailto:alberto.demarco@polito.it)  
web <http://staff.polito.it/alberto.demarco>

## PROFILO

---

Alberto De Marco (1975), vive a Torino, è coniugato e ha due figli. Parla inglese e francese fluentemente.

Ingegnere e dottore di ricerca, è Professore Associato di Project Management presso il dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Torino. Insegna Project Management, Operations Management e Partenariato Pubblico Privato presso università, enti pubblici e aziende.

Insegna a contratto presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, la Tongji University di Shanghai, la Kazakh-British Technical University e la Turin Tashkent Polytechnic University. È stato Visiting Professor al Massachusetts Institute of Technology collaborando con il Center for Transportation and Logistics e il Center for Technology, Policy and Development.

È parte del gruppo di ricerca per l'Ingegneria dei Sistemi e la Logistica e coordina il programma di ricerca Smart City Finance&Technology presso il Politecnico di Torino. Svolge attività di ricerca e consulenza nel campo del project management, smart city management, supply chain management, logistica sostenibile, tecnologie per la distribuzione urbana delle merci e mobilità intelligente integrando l'esperienza nel project financing e nel partenariato pubblico-privato.

Ha lavorato in società di ingegneria in Francia e in Italia, fondato tre start-up innovative e svolto attività di consulenza per imprese ed enti.

## FORMAZIONE

---

1994. Diploma di Maturità Scientifica.

1999. Studente Erasmus presso la Grande Ecole Nationale des Ponts et Chaussées di Parigi (Paris Tech)

Ottobre 1999. Laurea in ingegneria edile presso il Politecnico di Torino, votazione 110/110 e lode.

2000. Premio Optime dell'Unione Industriale di Torino, riconoscimento al merito top 100 laureati del Piemonte.

2001 – 2003. Dottorato di ricerca in ingegneria edile presso il Politecnico di Torino.

2004 – 2006. Post Dottorato di ricerca. Borsa Lagrange Fellow finanziato da Unicredit Fondazione CRT, ha svolto attività scientifica presso il dipartimento di ingegneria gestionale nell'ambito dei metodi e strumenti per gestire la complessità e la competitività dei sistemi industriali di trasporto.

## ATTIVITA' ACCADEMICA

---

Alberto De Marco ha conseguito l'abilitazione nazionale alla I fascia per il SSD Ing-Ind/17.

## SINTESI DELLE ATTIVITA' DI RICERCA

---

L'attività scientifica di Alberto De Marco si inserisce nell'ambito delle attività del 'Gruppo di Ricerca per l'Ingegneria dei Sistemi e la Logistica' coordinato dal professor Carlo Rafele (<http://www.reslog.polito.it>). In questo contesto, Alberto De Marco ha sviluppato studi e ricerche, lavorato a progetti sia come responsabile scientifico sia come collaboratore e supervisionato il percorso di sei dottorandi.

I suoi interessi e temi di ricerca possono essere sintetizzati in quattro aree principali:

Un primo ambito di ricerca riguarda il Project Management, con particolare riferimento ai temi del Project Risk Management, Construction Management, Cost Control, Contract Management e simulazione System Dynamics per la gestione dei progetti. Uno stream derivato riguarda gli studi sulle strutture finanziarie e contrattuali del Project Finance e Partenariato Pubblico-Privato e le competenze nella modellazione e redazione di piani economico-finanziari per la realizzazione di impianti e infrastrutture pubbliche con capitali private.

Un secondo ambito riguarda le analisi empiriche nel settore del Facility Management e della manutenzione di edifici industriali e magazzini distributivi in relazione al livello di servizio logistico.

Un terzo stream si occupa di Supply Chain Management, Procurement Management e gestione dei magazzini, con particolare attenzione a studi e simulazioni per la gestione delle attrezzature dei magazzini, le tecnologie RFID e i processi di stoccaggio.

Un quarto ambito di ricerca indaga i modelli di business e i sistemi di finanziamento per progetti digitali e tecnologici per le Smart Cities con specifici progetti e studi in tema di distribuzione di ultimo miglio, City Logistics e mobilità urbana.

## **PROGETTI DI RICERCA E CONSULENZA TECNICA**

---

### **Responsabile scientifico**

2008. Responsabile scientifico del contratto di ricerca *Impianti energetici da fonti rinnovabili: prospettive e analisi economico-finanziarie*, commissionato da Impresa Costruzioni Rosso S.p.A.

03/2008 – 02/2009. Responsabile scientifico del progetto di ricerca *Modelli organizzativi e sistemi gestionali per i servizi di construction engineering & management*.

06/2011 – 05/2012. Responsabile scientifico del progetto di assistenza alla rinegoziazione del piano economico-finanziario e contratto di concessione di costruzione e gestione del nuovo campus dell'Università degli Studi di Torino, finanziato da University Service Project.

07/2012 – 07/2013. Responsabile scientifico del progetto di ricerca *Strumenti finanziari per i progetti di Smart City* finanziato da Cassa Depositi e Prestiti. Sviluppo di studi e modelli di applicazione degli strumenti del Project Financing e del Social Impact Project Bond (emissione obbligazionaria a impatto sociale) per il finanziamento di progetti di digitalizzazione dei servizi per la Smart City, tra cui logistica urbana delle merci, mobilità, illuminazione intelligente, ecc.

2012 - 2013. Intelligent Business Model for Intelligent Operations Center, finanziato da IBM

2012 - 2013. Pilot Public Private Partnership, finanziato da Swarco Mizar. Studio di project finance per la realizzazione di sistemi semaforici intelligenti.

2012 - 2013. SMILE. Studio strategico della fondazione Torino Smart City. Responsabile del tavolo modelli di business e governance.

2012 – 2013. SiTI Istituto Superiore sui Sistemi Territoriali per l'Innovazione. Studio di fattibilità per la realizzazione della società di piattaforma per la logistica e i trasporti del nord-ovest italiano.

2014. Telecom Italia – Swarm Joint Open Lab. Progetto Virtual Bus. Dynamic ride sharing urbano. Sviluppo di un modello System Dynamics.

01/2015 - 03/2015. Azienda Ospedaliero-Universitaria San Luigi Gonzaga. Gestione globale dell'energia: attività di assistenza specialistica per la verifica del piano economico finanziario.

10/2015 – 03/2016. Zoom S.p.A. Project Finance Challenge.

07/2015 – 04/2016. "New business models for Urban Collective Intelligence" finanziato da TIM Joint Open Lab. Nell'ambito del progetto è stato tenuto un seminario online in diretta streaming su canali nazionali TIM sul tema dei System Dynamics.

10/2015 – 03/2016. Piano economico-finanziario di un investimento immobiliare finanziato da Grandi Lavori Fincosit S.p.A.

2013-2016. Responsabile scientifico del progetto Urban Electronic Logistics (URBeLOG), finanziato nell'ambito del bando MIUR "Smart Cities & Communities & Social Innovation" D.D.391/Ric. del 5 luglio 2012 e vinto a seguito di valutazione competitiva di proposte progettuali. Il progetto sviluppa e sperimenta una piattaforma

telematica e informatica innovativa, aperta, dinamica e partecipata per servizi e applicazioni per la logistica di ultimo miglio in ambito urbano in grado di aggregare l'ecosistema degli stakeholders e di gestire in tempo reale i processi distributivi dalla produzione alla consegna. Prevede sperimentazioni a Milano e Torino. Il consorzio di progetto è composto da Telecom Italia SpA, Iveco SpA, TNT SpA, Politecnico di Torino, Scuola Superiore Sant'Anna e Università Commerciale Luigi Bocconi.

2016 – 2017. SiTI Istituto Superiore sui Sistemi Territoriali per l'Innovazione. Sostenibilità economico-finanziaria di interventi per lo sviluppo dei trasporti e della logistica in Piemonte.

### **Partecipazione scientifica a progetti di ricerca internazionali e nazionali, ammessi al finanziamento sulla base di bandi competitivi che prevedano la revisione tra pari**

09/2010 – 08/2011. Partecipazione al team del progetto EU 7FP “Smart Energy Efficient Middleware for Public Spaces”, call EeB.ICT.2010.10-2: ICT for energy-efficient buildings and spaces of public use. Partner del progetto: Politecnico di Torino (Coordinatore), STMicroelectronics, Centro Ricerche Fiat, Fraunhofer Institute, CNET, Leuven University, UCBL, Sinovia. Il WP su cui ha lavorato riguarda il sistema di pianificazione e monitoraggio dei costi in integrazione ai sistemi tecnologici e ai sensori per il controllo energetico e la manutenzione.

04/2012-04/2013. Partecipazione al team del progetto Regione Piemonte F.E.S.R. 2007/2013 “Platform for Hybrid Electric Vehicles and Eco-sustainable Distribution Networks”. Partner del Progetto: IVECO(Coordinatore), Centro Ricerche Fiat, Politecnico di Torino, ISMB. Il progetto ha l'obiettivo di progettare, sviluppare e sperimentare componenti ed architetture per nuovi veicoli commerciali leggeri a ridotto impatto ambientale e di sviluppare adeguati modelli di utilizzo logistico e servizi di supporto (e.g.: green routing, e-driving, ecc.) integrati in una piattaforma telematica a bordo del veicolo e a bordo strada. Il WP su cui è coinvolto riguarda la valutazione economica e l'impatto sugli utenti dei servizi.

### **Supporto/promozione delle attività scientifiche**

04/2011. Nomina in qualità di rappresentante del Politecnico di Torino nell'ambito dell'accordo tra UNI, Politecnico di Milano e gli Ordini degli Ingegneri delle Province di Torino e Milano in merito alla promozione e sperimentazione della norma *UNI/TS 11453 Linee guida per l'iter di finanziamento per le costruzioni; criteri e parametri omogenei di gestione economica-finanziaria nei progetti*. Analoghi rappresentanti per il PoliMi: proff. Andrea Sianesi e Roberto Cigolini.

Da 01/2012. Partecipazione al comitato della Fondazione Torino Smart City.

11/2012. Nomina in qualità di rappresentante del Politecnico di Torino nell'ambito del protocollo di intesa tra Toshiba, Invitalia e la Fondazione Torino Smart City per la realizzazione di progetti di ricerca e sviluppo di tecnologie per la città intelligente e sostenibile.

Dal 2016. Scuola di Dottorato del Politecnico di Torino. Presidente della commissione per lo sviluppo e la formazione dei dottorandi di ricerca del Politecnico di Torino nei soft skills.

Da 09/2016. Membro del comitato guida del Centro di Ricerca ICT for City logistics and Enterprises (ICE) in partnership tra il Politecnico di Torino e l'Istituto Superiore Mario Boella. Si occupa di progetti di ricerca nei settori della logistica industriale e della distribuzione urbana di ultimo miglio.

Novembre 2017. Presidente della commissione del premio “Comunica la tua ricerca - Premio Tiziana Vitranò”

### **ATTIVITÀ PROFESSIONALI E DI CONSULENZA SCIENTIFICA**

---

04/1999 – 10/1999. Tirocinio retribuito presso ADP Aéroports de Paris, Orly (Parigi), con l'incarico di Assistant Project Manager per il progetto di rinnovamento dell'aerostazione 1 Roissy - Charles de Gaulle.

01/2000 – 12/2001. Consulente per IdEst S.r.l., società di ingegneria e servizi tecnici per l'impiantistica a Torino. Ha partecipato come progettista e project manager a progetti di Construction Management, costruzione di nuovi fabbricati industriali, perizie tecniche arbitrali di centrali elettriche.

09/2003 – 12/2004. Provincia di Torino. Incarico di consulenza nell'ambito del progetto “Olympia”, programma EU Leonardo, per la progettazione e lo sviluppo di contenuti formativi a distanza per la pianificazione, costruzione e gestione di impianti sportivi.

06/2005 – 12/2005. Provincia di Alessandria, Servizio Progetti Europei. Incarico di assistenza per lo svolgimento del progetto *eNstructor*, programma EU Leonardo, volto a definire le modalità per la formazione e certificazione dei docenti specializzati nell'e-learning.

12/2005 – 06/2007. FinProGest S.r.l. Consulente nell'ambito della pianificazione economico-finanziaria di opere infrastrutturali di pubblica utilità, secondo gli strumenti del project financing e del partenariato pubblico-privato.

03/2012 – 11/2012. INVITALIA. Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa SpA. Attività di supporto tecnico e specialistico alla Direzione Generale Ricerca del Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca per l'analisi e l'indirizzamento ai fini della negoziazione con le Amministrazioni Regionali relativa all'attivazione e al potenziamento dei Distretti Tecnologici e dei Laboratori pubblico-privati del settore Logistica, Trasporti e Mobilità sostenibile.

01/2012 – 07/2012. Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca. Membro del gruppo nazionale di lavoro Smart Cities and Communities per il supporto alla Cabina di Regia per l'Agenda Digitale Italiana e la formulazione di proposte al Governo per il Decreto DigItalia.

2012 – 2013. Infrastructure project finance. Progetti di finanza per la realizzazione di un sistema di parcheggi e mobilità urbana a Torino.

2013. INVITALIA. Incarico di esperto nel settore Mobilità e Trasporti per l'assistenza alle regioni nell'attività di Smart Specialization nell'ambito della pianificazione dei fondi strutturali europei in collaborazione con i ministeri MIUR e MISE.

## **ATTIVITÀ DIDATTICA**

---

### **Direzione scientifica di programmi didattici**

Dal 2010. Fondazione dell'Ordine degli Architetti della Provincia di Torino. Responsabile scientifico dei corsi di Project Management.

A.A. 2012/13 e A.A. 2013/14. Politecnico di Torino. Responsabile scientifico e coordinatore del corso di aggiornamento professionale per dipendenti delle Pubbliche Amministrazioni in "Management delle Smart Cities", con il sostegno finanziario di INPS Gestione Dipendenti Pubblici.

A.A. 2013/14. Politecnico di Torino. Responsabile scientifico e coordinatore del corso di aggiornamento professionale per dirigenti delle Pubbliche Amministrazioni in "Management dei progetti di Partenariato Pubblico-Privato", con il sostegno finanziario di INPS Gestione Dipendenti Pubblici.

A.A. 2017/18. Politecnico di Torino. Responsabile scientifico e coordinatore del corso di aggiornamento professionale per dirigenti delle Pubbliche Amministrazioni in "Processi Innovative e buone pratiche per i lavori pubblici", con il sostegno finanziario di INPS Gestione Dipendenti Pubblici.

A.A. 2018/19. Politecnico di Torino. Scuola Master e Formazione Permanente. Responsabile scientifico e coordinatore dell'Executive Master in Project Management for Business Performance and Innovation.

### **Supervisione tesi di dottorato e assegnisti di ricerca**

01/2010 – 12/2012. Supervisione dottorato dell'ing. Timur Narbaev. Monitoraggio tempi e costi dei progetti e applicazioni di tecniche non lineari regression-based per il calcolo delle stime a finire.

01/2011 – 12/2013. Supervisione dottorato dell'ing. Giulio Mangano. Studi e analisi empiriche sui meccanismi economico-finanziari di utilizzo del project financing per la realizzazione di opere di pubblica utilità in Italia, Europa e Stati Uniti. La tesi è svolta con la collaborazione dell'Illinois Institute of Technology.

01/2011 – 12/2013. Supervisione dottorato dell'ing. Jamalludin Thaheem. Formulation of a Risk Management model and corresponding ICT application/tool for managing risks of construction projects.

09/2011 – 07/2012. Supervisione del visiting period della dottoranda Kristen Barlish, proveniente dall'Arizona State University con una Fulbright Scholarship.

09/2012-08/2013. Supervisione dell'assegnista di ricerca ing. Francesco Scorrano, selezionato nell'ambito del progetto di ricerca *Strumenti finanziari per i progetti di Smart City*.

2013-2015. Supervisione dell'assegnista di ricerca ing. Fania Michelucci, selezionata nell'ambito del progetto di ricerca *Smart City Management* commissionato dalla Città di Torino

Da 11/2014. Supervisione del dottorato dell'ing. Giovanni Zenezini. Sistemi di misurazione della performance della City Logistics.

Da 11/2014. Co-Supervisione del dottorato dell'arch. Maliheh Ghajarghar (Iran). Design of wise smart objects.

Da 11/2015. Supervisione del dottorato dell'ing. Adriano Tanda. Modelli di business e sistemi di finanziamento di progetti Smart City.

2015-2016. Supervisione dell'assegnista di ricerca ing. Marta Rosso.

10/2016-04/2017. Supervisione del visiting period del dottorando Mohammad Balouchi, proveniente dalla Semnan University, Iran.

2017-2018. Supervisione dell'assegnista di ricerca ing. Alberto Vannini.

### **Didattica di primo livello**

A.A. 2004/05 – A.A. 2009/10. Libera Università di Bolzano, Laurea in Ingegneria Logistica e della Produzione. Incarico di docenza per il corso di Project Management, 5 crediti.

A.A. 2009/10 – A.A. 2010/11. Politecnico di Torino, Corso di Laurea in Logistica e Produzione. Esercitazioni del corso di Impianti Industriali. Assistenza agli studenti per lo sviluppo del progetto di layout di uno stabilimento.

Da A.A. 2008/09. Supervisione di 45 tesi di laurea di primo livello presso il Politecnico di Torino.

### **Didattica di secondo livello**

A.A. 2003/04, A.A. 2004/05 e A.A. 2006/07. Politecnico di Torino, Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale. Incarico di assistenza didattica per il corso di Gestione dei Progetti del prof. Carlo Rafele.

Da A.A. 2007/08. Politecnico di Torino, Master of Science (Laurea Magistrale) in Engineering & Management. Titolare del corso di Project Management, in lingua inglese, 10 crediti. Da A.A. 2011/12 il corso è da 8 crediti a seguito della riorganizzazione dei corsi DM 270.

A.A. 2010/11. Politecnico di Torino, Master of Science (Laurea Magistrale) in Automotive Engineering. Titolare del corso di Industrial Plants, in lingua inglese, 5 crediti.

Da A.A. 2011/12. Politecnico di Torino, Master of Science (Laurea Magistrale) in Automotive Engineering. Co-titolare del corso di Plants and Manufacturing Systems, in lingua inglese, 8 crediti.

Da A.A. 2007/08. Politecnico di Torino. Supervisione in qualità di relatore e co-relatore di 93 tesi di Laurea Specialistica e Magistrale in Ingegneria Gestionale, Industrial Engineering and Management, Automotive Engineering.

Dal 2010/11. ASP Alta Scuola Politecnica (Politecnico di Milano e Politecnico di Torino). Docente collaboratore per i seguenti progetti multidisciplinari: Exp-Host coordinato dalla prof.ssa Morandi del PoliMi, Digital Logistics coordinato dal prof. Rafele del PoliTo, E-Scape coordinato dal prof. Rolando del PoliMi, Smart-Map coordinato dalla prof.ssa Contin, E-Mod by Mario Grosso (PoliMi). Nel 2018 coordinatore del progetto interdisciplinare Future Mobility in collaborazione con la School of Entrepreneurship & Innovation.

Da A.A. 2014/15. Politecnico di Torino, Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale. Titolare del corso di Gestione dei Progetti, 8 crediti.

### **Didattica di terzo livello**

A.A. 2007/08 – A.A. 2011/12. Politecnico di Torino, Scuola di Dottorato, Corso di Dottorato in Sistemi di Produzione e Design Industriale. Collaborazione didattica al corso di dottorato "Complexity in Organized Systems" del prof. Carlo Rafele, in lingua inglese, 4 crediti.

Da A.A. 2010/11. Politecnico di Torino, Scuola di Dottorato. Nomina a membro del Collegio dei docenti del Corso di Dottorato in Sistemi di Produzione e Design Industriale.

Da A.A. 2012/13. Politecnico di Torino, Scuola di Dottorato, Corso di Dottorato in Sistemi di Produzione e Design Industriale. Titolare corso di dottorato in System dynamics modeling for management, in lingua inglese, 3 crediti.

Da A.A.. 2015/16. Politecnico di Torino, Scuola di Dottorato, Titolare del Corso di Project Management.

A.A. 2015/16. Politecnico di Torino, Scuola di Dottorato. Collaborazione didattica al corso di dottorato "Supply Chain Management: modelli e applicazioni" del prof. Carlo Rafele, in lingua inglese, 4 crediti

Da 03/2016 Membro effettivo del Collegio dei docenti del Dottorato in Gestione, Produzione e Design del Politecnico di Torino - DOT1332484

### **Didattica post-lauream e professionale**

A.A. 2002/03 – A.A. 2003/04. COREP, Consorzio per la Ricerca e l'Educazione Permanente. Master di II livello (2<sup>nd</sup> Level Specializing Master) in Facilities Management per il Patrimonio Immobiliare. Incarico di docenza per il corso di Project Management.

A.A. 2003/04. Politecnico di Torino, I Facoltà di Ingegneria, Dipartimento di Ingegneria dei Sistemi Edilizi e Territoriali. Incarico ciclo di lezioni ed esercitazioni di Project Management per il programma di Specializzazione per Laureati, Convenzione Borini Costruzioni.

A.A. 2004/05 e A.A. 2007/08. COREP, Corso di Alta Formazione per lo Sviluppo di Competenze Manageriali ed Imprenditoriali di Responsabili e Quadri Direttivi delle Cooperative Sociali Piemontesi, incarico corso di Project Management.

A.A. 2006/07. Politecnico di Torino, Executive Master (post-lauream di II livello, 2<sup>nd</sup> level specializing master) in Gestione dell'after-market automobilistico, incarico corso di Logistica.

A.A. 2007/08. Politecnico di Torino, International Master in System Design Culture. Corso di Project Dynamics.

A.A. 2009/10. Politecnico di Torino, Executive Master (post-lauream di II livello, 2<sup>nd</sup> level specializing master) in Management Development in International Business. Titolare corso di Advanced Project Management. Argomenti trattati: Risk management, Portfolio e Program management affrontati con la tecnica della discussione di Harvard e Kellogg Business Case.

A.A. 2007/08. COREP, Corso di Specializzazione Professionale per Progettista di Sistemi Informativi. Ciclo di lezioni in Project Management per sistemi informativi e progetti informatici.

A.A. 2008/09 e A.A. 2010/11. SAA Scuola di Amministrazione Aziendale dell'Università degli Studi di Torino. Master Universitario di I Livello in Management del Patrimonio Immobiliare. Incarico corso di Project and Construction Management.

A.A. 2007/08 – A.A. 2008/09. Università Cattolica del Sacro Cuore, Alta Scuola Impresa e Società, Milano. International Master in New Markets and Europe, incarico corso di Project Management, in lingua inglese.

Dall'A.A. 2009/10. Docente a contratto presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Alta Scuola Impresa e Società, Milano. Master in Strategic Management for Global Business (precedentemente MBA in Business Administration in Global Business and Sustainability), corsi di Project Management e Operations Management, in lingua inglese.

A.A. 2010/11. Libera Università di Bolzano, Master post-lauream di I livello in Innovation Engineering, incarico corso di Project Management.

A.A. 2011/12. Politecnico di Torino. Master professionale di I livello (1<sup>st</sup> Level Specializing Master) in Product Lifecycle Management, incarico corso di Project Management.

Da A.A. 2010/11. Scuola di Alta Formazione al Management, MBA Collège des Ingénieurs Italia, Torino, incarico corso di Project Management.

Da A.A. 2012/13. Collège des Ingénieur, MBA, Paris. Incarico corso di Advanced Project Management, in lingua inglese.

A.A. 2012/13. Politecnico di Torino. Master professionale di II livello (2<sup>nd</sup> level Specializing Master) in Industrial Automation in collaboration with Comau. Modulo di Procurement, Unità didattiche di Contracts&PurchaseOrders e Economics Fundamentals, in lingua inglese.

Da A.A. 2011/12. International Training Center of the United Nations International Labour Office. Torino. Master in Public Procurement for Sustainable Development, in lingua inglese. Lezioni di Public-Private Partnership. Discenti: Central Public Procurement Offices and Line Ministries from various regions of the world. Assistenza a 5 tesi.

A.A. 2012/13 International Training Center of the ILO. Master in PP Management for Sustainable Development in Kigali (Rwanda). Lectures in Public Private Partnership.

A.A. 2011/12. Venice International University, Sino-Italian Advanced Training Program on Environmental Management and Sustainable Development. Ciclo di lezioni sul management della Smart City.

A.A. 2012/2013. Università degli Studi di Torino. Dipartimento di Management. Corso di Project Management nell'ambito del programma The Challenge of Project Management in the Automotive Industry

A.A. 2013/14. Master in Petroleum Engineering. Corso di Logistics. Lectures in Procurement management and Supervisor of the Logistics Project Work

Dal 2014. ANCI Associazione Nazionale dei Comuni Italiani, Roma. Scuola di Formazione in Amministrazione Municipale (FORSAM) dei giovani amministratori dei Comuni italiani. Lezioni di Partenariato Pubblico-Privato e coordinatore dei project work dei partecipanti

Da A.A. 2015/16. Università Cattolica del Sacro Cuore, Alta Scuola Impresa e Società, Milano. Master PMI e Competitività. Docenza a contratto per il corso di Operations Management.

Dal 2004. Corsi di formazione manageriale presso aziende, enti e associazioni. Si citano in particolare i seguenti: G.D. Gruppo Coesia, Città di Torino, Cooperative Sociali dell'Alto Milanese, HAPA Zurich, Avio Aero, Lottomatica, Fraunhofer Italia, Astaldi, Astaldi Americhe, Centro Ricerche Fiat, Sky Italia, Contamination Lab.

A.A. 2015/16. Fondazione E4Impact in collaborazione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Alta Scuola Impresa e Società, Milano. Incarico di docenza e Capacity Building per il corso e le competenze di Project and Operations Management presso varie università di paesi africani. Lezioni in Kenya, Sierra Leone e Costa d'Avorio.

2016. Lezioni nell'ambito del corso di Sustainable Mobility finanziato da INPS

### **Attività istituzionali**

Dal 2011. Membro della commissione mobilità internazionale del Politecnico di Torino. Responsabile dell'attività Erasmus per gli studenti dei corsi di Laurea in Ingegneria Gestionale.

Da 2015. Membro effettivo del Consiglio di Dottorato in gestione, produzione e design.

Da 09/2015. Delegato del Direttore del Dipartimento di Ingegneria gestionale e della produzione del Politecnico di Torino delle relazioni internazionali e dell'internazionalizzazione. Promotore e responsabile della sottoscrizione di nuovi accordi di doppia laurea magistrale in Ingegneria Gestionale con l'Universidad Politècnica de Catalunya di Terrassa (Barcelona), l'INSA Institut des Sciences Appliquées di Lione, la Boston University, la Columbia University di New York, e la Higher School of Economics National Research University di Mosca.

Da 01/2016. Componente del Green Team - Sustainable Campus Initiative at Politecnico di Torino. Responsabile per il Green Procurement di Ateneo. Nomina del Rettore.

Dal 2017. Componente del comitato di coordinamento dell'accordo di collaborazione tra la TELT Tunnel Euroalpin Lyon Turin e Politecnico di Torino.

### **ATTRIBUZIONE DI INCARICHI DI INSEGNAMENTO E DI RICERCA (PRESSO ATENEI E ISTITUTI DI RICERCA, ESTERI E INTERNAZIONALI, DI ALTA QUALIFICAZIONE)**

---

06/2005 – 06/2006. Visiting Lecturer presso il Massachusetts Institute of Technology - Civil and Environmental Engineering Dept., Engineering Systems Division. Incarico di titolare del corso Project Management (Graduate Course 1.040 / 1.401J / ESD.018J), corso di 150 ore di didattica frontale. Il corso, quale parte dell'offerta formativa dell'università americana, è stato frequentato da studenti (M.Sc.) principalmente con formazione in ingegneria civile, meccanica ed elettrica. La classe di studenti dell'MIT era formata da una metà di studenti statunitensi una metà di provenienza internazionale. L'attività didattica ha seguito l'impostazione metodologica indicata dalla School of Engineering. Ha incluso lezioni relative a metodi e tecniche di gestione di tutto il ciclo di vita di un progetto, recitations e casi studio, organizzazione di guest lectures, assegnazione delle letture e dei casi di studio da discutere in classe durante le recitation hours, la predisposizione, assistenza allo svolgimento e correzione di assignments mensili, l'organizzazione di visite presso cantieri civili e impiantistici. Durante il Visiting Period, collaborazione con il Center for Technology, Policy and Development dell'MIT dove si è dedicato allo studio degli standard di Delivery System e Contract Management nel mercato dell'impiantistica e delle costruzioni

nord-americano, e all'approfondimento dei System Dynamics. L'attività è stata condotta in collaborazione con il gruppo di ricerca del prof. Fred Moavenzadeh. Collaborazione anche con il Center for Transportation and Logistics diretto dal prof. Yossi Sheffi.

04/2010 – 06/2010. Incarico di insegnamento presso il Sino-Italian Campus presso la Tongji University, Shanghai (Cina), per i corsi di Fundamentals of Industrial Plants e Economics for Engineering, Degree in Mechanical and Production Engineering.

04/2011 – 06/2011. Incarico di insegnamento presso il Sino-Italian Campus at the Tongji University, Shanghai (Cina), per i corsi di Fundamentals of Industrial Plants e Economics for Engineering, Degree in Mechanical and Production Engineering.

04/2013 – 06/2013. Incarico di insegnamento presso la Turin Tashkent Polytechnic University a Tashkent (Uzbekistan). Corso di Industrial Plants and Project Management.

04/2014 – 06/2014. Incarico di insegnamento presso il Sino-Italian Campus presso la Tongji University, Shanghai (Cina), per i corsi di Fundamentals of Industrial Plants e Economics for Engineering, Degree in Mechanical and Production Engineering.

04/2015 – 06/2015. Incarico di Visiting Professor presso la Tongji University, Shanghai, China.

07/2015. Visiting Lecturer at the INSA Institut des Sciences Appliquées de Lyon. Summer Program in European Perspectives in Engineering and Innovation, 7-10/07, Erasmus+ Grant

02/2016 – 03/2016. Incarico di Visiting Professor presso la KBTU Kazakh British Technical University di Almaty, Kazakhstan. Insegnamento del corso di Project Planning, Execution and Control

05/2016. Invited Visiting Scholar presso il Dept. of Construction Management della University of Washington, Seattle, WA, USA.

04/2017 – 06/2017. Incarico di insegnamento presso la Turin Tashkent Polytechnic University a Tashkent (Uzbekistan). Corso di Industrial Plants and Project Management.

04/2018 – 06/2018. Incarico di insegnamento presso la Turin Tashkent Polytechnic University a Tashkent (Uzbekistan). Corso di Industrial Plants and Project Management.

## **PARTECIPAZIONE A ENTI O ISTITUTI DI RICERCA, ESTERI E INTERNAZIONALI**

---

Dal 2012. Membro della System Dynamics Society. Settembre 2015 socio fondatore del SYDIC capitolo italiano della society.

Dal 2012. Membro del Project Management Institute.

08/2013 – 02/2014. Invito in qualità di Visiting Scholar per attività di ricerca congiunta presso la Tokyo University, Management Group at the Civil Engineering Dept.

Dal 2014. Membro del comitato scientifico del CESSME Centro Studi per la Smart Economy.

Da 09/2015. Membro del consiglio direttivo dell'AIDI Associazione Nazionale Docenti di Impianti

2016. Invited session organizer for the EURO 2016 – 28th European Conference on Operational Research, Poznań, Poland, July 3-6, 2016. Session on Sustainable Urban Transportation.

## **ATTIVITA' BREVETTUALI E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO**

---

2001 – 2004. Socio fondatore e consigliere delegato della Concreto S.r.l., start-up company creata per lo sviluppo e commercializzazione di servizi informatici collaborativi di workflow management e project management e relative consulenze per il settore dell'impiantistica e delle costruzioni. Sviluppo del brevetto EP20010830687 "*Process and system for automatically managing procedures, activities and workflows in the construction industry*" che è stato impiegato per la creazione di una piattaforma informatica per la gestione di processi di project e construction management e la vendita della soluzione a diversi clienti. Nel 2004 la proprietà della soluzione informatica è stata acquisita da un primario operatore di servizi.

02/2015 – 02/2017. Socio fondatore della Move Plus S.r.l., start-up innovativa spin-off del Politecnico di Torino e ospitata presso i3p, incubatore delle imprese innovative del Politecnico di Torino Finanziata con il contributo della Regione Piemonte per le start-up innovative e dai fondi di un acceleratore europeo.



10/2015 – 06/2018. Socio fondatore della SmartUpp S.r.l. start-up che sviluppa servizi digitali e di assistenza mobile per prodotti smart home e smart city. Shortlisted top 10 nella Start-Cup competition e vincitrice del premio Unipol Ideas.

## PUBBLICAZIONI

---

Autore di oltre 100 pubblicazioni compresi libri di testo, articoli scientifici e atti di convegno.

Le ultime pubblicazioni includono:

De Marco, A., Mangano, G., Zenezini, G. (2018). Classification and benchmark of City Logistics measures: an empirical analysis. *International Journal of Logistics Research and Applications*, 21(1): 1-19

Zenezini, G., De Marco, A. (2018). City Logistics Policy Evaluation with System Dynamics, 5th Business Systems Laboratory International Symposium. Naples, 22-24 January 2018.

De Marco, A. (2018). Project Management for Facility Constructions. A Guide for Engineers and Architects. 2<sup>nd</sup> edition. Springer, Heidelberg

Zenezini, G., van Duijn, R., Tavasszy, L., De Marco, A. (2017). Stakeholders' roles for Business Modelling in a City Logistics ecosystem: towards a conceptual model. 10th International Conference on City Logistics. Phuket, Thailand. 14-16 June 2017.

Nannini, G., Warburton, R. D. H., De Marco, A. (2017). Improving the accuracy of project estimates at completion using the Gompertz function. *International Research Network on Organizing by Projects (IRNOP)*

Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C. (2017). E-Grocery Supply Chain Management Enabled by Mobile Tools. *Business Process Management Journal*, 23(1): 47-70.

De Marco, A., Mangano, G., Zenezini, G., Cagliano, A.C., Perboli, G., Rosano, M., Musso, S. (2017). Business Modeling of a City Logistics ICT Platform. COMPSAC 2017 Building Digital Autonomy for a Sustainable World, Turin, Italy. July 4-8 2017.

Rosso, M., De Marco, A., Tanda, A. (2017). Evaluating the Impact of Smart City Initiatives - The Torino Living Lab Experience, 1: 281-286. 6th International Conference on Smart Cities and Green ICT Systems tenutosi a Porto, Portugal. 22-24 April, 2017.

De Marco, A., Mangano, G. (2017). Risk factors influencing the debt leverage of project financing initiatives in the energy industry. *International Journal of Energy Sector Management*, 11(3): 444-451

Michelucci, F.V., De Marco, A. (2017). Smart communities inside local governments: a pie in the sky? *International Journal of Public Sector Management*, 30(1): 2-14.

De Marco, A.; Narbaev, T.; Rafele, C.; Cagliano, A. C. (2017). Integrating risk in project cost forecasting. 22nd Summer School "Francesco Turco" - Industrial Systems Engineering

Narbaev, T., De Marco, A. (2017). Earned value and cost contingency management: A framework model for risk adjusted cost forecasting. *Journal of Modern Project Management*, 4(3): 12-19.

De Marco, A., Mangano, G., Narbaev, T. (2017). The influence of risk on the equity share of build-operate-transfer projects, 7(1): 45-58

Warburton, R. D. H., De Marco, A., Sciuto, F. (2017). Earned schedule formulation using nonlinear cost estimates at completion. *Journal of Modern Project Management*, 5(1): 75-81

De Marco, A., Mangano, G., Michelucci, F.V., Zenezini, G. (2016). Using the private finance initiative for energy efficiency projects at the urban scale, *International Journal of Energy Sector Management*, 10(1), 99-117

De Marco, A., Rafele, C., Thaheem, M.J. (2016). Dynamic Management of Risk Contingency in Complex Design-Build Projects. *Journal of Construction Engineering and Management*, 142(2), 1-10

De Marco, A. Zenezini, G., Giannantonio, R. (2015). The diffusion mechanisms of dynamic ridesharing services. *Progress in Industrial Ecology*, 9(4), 408-432

Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C., Bragagnini, A., Gobbato, L. (2015). Analysing the Diffusion of a Mobile Service Supporting the E-grocery Supply Chain. *Business Process Management Journal*, 21(4), 928-963

Arditi, D., Mangano, G., De Marco, A. (2015). Assessing the Smartness of Buildings. *Facilities*, 33(9/10), 553-572.

Rigotti E., Migliaccio G.C., De Marco A. (2015). Comparing Performance of Construction Projects Delivered through Different Delivery Methods. 5th International/11th Construction Specialty Conference, Vancouver, 7-11 June 2015. 1582-1591

De Marco A., Mangano G., Zenezini G. (2015). Digital Dashboards for Smart City Governance. Conference on Internet of Things and Smart City, Beijing (China), 24-26 May 2015.

De Marco A., Mangano G., Zenezini G. (2015). Digital Dashboards for Smart City Governance: a Case Project to Develop an Urban Safety Indicator Model. *Journal of Computer And Communications*, 3(5), 144-152

Zenezini, G.; De Marco, A., Delmastro, T., Arnone, M. (2015). Governance and Business Models for Regional Freight Villages and Terminals: The Case Study of Piedmont. European Transport Conference (ETC) 2015, Frankfurt (DE), 28-30 September 2015.

Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C. (2015). System Dynamics Modelling to Study the Diffusion of a Supply Chain Management Mobile Application. *International Journal of Computers and Communications*, 9, 1-13

Zenezini, G., Mangano, G., Cagliano, A.C., De Marco, A. (2015). A conceptual framework for evaluating City Logistics business models. Urban Freight Behavior and Change (URBE) Conference 2015, Roma, 1-2 October 2015

A.C. Cagliano, A. De Marco, M.S. Mustafa, G. Zenezini (2014). Analysing the Determinants of Logistics Service Provider Efficiency in Urban Distribution. XIX Summer School "Francesco Turco" Industrial Mechanical Plants - SSD ING-IND/17, Senigallia (Italy), 9-12 September 2014.

Narbaev T., De Marco A. (2014). Combination of Growth Model and Earned Schedule to Forecast Project Cost at Completion. *Journal of Construction Engineering and Management*, 140(1), Article number 04013038

P. Neirotti, A. De Marco, A.C. Cagliano, G. Mangano, F. Scorrano (2014). Current trends in Smart City initiatives: some stylised facts. *Cities*, 38, 25-36

De Marco A., Cagliano A.C., Mangano G., Perfetti F. (2014). Factors Influencing Logistics Service Providers' Efficiency in Urban Distribution Systems. 17th meeting of the EURO Working Group On Transportation (EWGT) 2014, SEVILLE, SPAIN, 2-4 July 2014

De Marco, A., Cagliano, A.C., Mangano, G., Perfetti, F. (2014). Factor influencing Logistics Service Providers Efficiency' in Urban Distribution Systems. *Transportation Research Procedia*, 3, 499-507

De Marco, A., Cagliano, A.C., Rafele, C., Nervo, M. (2014). Modeling the effectiveness of radio frequency identification (RFID) technologies in improving sales performance in fashion retail outlets. Fashion supply chain management using radio frequency identification (RFID) technologies / W. K. Wong and Z. X. Guo. Woodhead Publishing, Cambridge, 203-229

Perboli G., De Marco A., Perfetti F., Marone M. (2014). A New Taxonomy of Smart City Projects. *Transportation Research Procedia*, 3, 470-478

Atakul, N., Thaheem, M.J., De Marco, A. (2014). Risk management for sustainable restoration of immovable cultural heritage, part 1: PRM framework. *Journal Of Cultural Heritage Management And Sustainable Development*, 4(2), 149-165

Mangano G., De Marco A. (2014). The Role of Maintenance and Facility Management in Logistics: A Literature Review. *Facilities*, 32(5), 241-255

Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C. (2014). Understanding the Diffusion of a Mobile Application for Supply Chain Management: A System Dynamics Approach. 8th International Conference on Applied Mathematics, Simulation, Modelling (ASM '14), Florence, Italy, November 22-24, 2014. 360-369

Narbaev, T., De Marco, A. (2014). An earned schedule-based regression model to improve cost estimate at completion. *International Journal of Project Management*, 32(6), 1007-1018

Alberto Ferrero